

УДК 338.47:656.2

**Дикань В.Л.***доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой «Экономика и управление производственным  
и коммерческим бизнесом»  
Украинского государственного университета железнодорожного транспорта***Воловельська И.В.***кандидат экономических наук,  
доцент кафедры «Экономика и управление производственным  
и коммерческим бизнесом»  
Украинского государственного университета железнодорожного транспорта*

## СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Агрессивная конкурентная борьба, несовершенство законодательной базы, политические противоречия на мировой арене, отсутствие ценностных ориентиров и в то же время активное развитие инновационных технологий – всё это факторы, требующие постоянного внимания, теоретического осмысления и подготовки практических рекомендаций. Проблема обеспечения экономической безопасности становится первоочередной задачей, причем особенно актуально это для предприятий железнодорожного транспорта в настоящее время, учитывая нестабильность внешнего и внутреннего рынка страны. В статье обосновано, что система экономической безопасности железнодорожного предприятия должна быть комплексной, целью данной системы должны стать минимизация или нейтрализация внутренних и внешних угроз предприятия на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий экономического, правового и организационного характера с учетом особенностей и специфики развития предприятий железнодорожного транспорта. В связи с этим в статье определены особенности предприятий железнодорожного транспорта, выделены положительные и отрицательные стороны этих особенностей, определены критерии построения системы экономической безопасности и построен механизм процесса ее формирования.

**Ключевые слова:** предприятия железнодорожного транспорта, экономическая безопасность, риски, критерии, механизм.

### **Дикань В.Л., Воловельська И.В. СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

Агресивна конкурентна боротьба, недосконалість законодавчої бази, політичні суперечності на світовій арені, практична відсутність ціннісних орієнтирів і водночас активний розвиток інноваційних технологій – усе це фактори, що вимагають постійної уваги, теоретичного осмислення та підготовки практичних рекомендацій. Проблема забезпечення економічної безпеки стає першочерговим завданням, причому особливо актуальним це стає для підприємств залізничного транспорту нині, враховуючи нестабільність зовнішнього і внутрішнього ринку країни. Система економічної системи будь-якого підприємства повинна бути комплексною, метою даної системи повинні стати мінімізація або нейтралізація внутрішніх і зовнішніх загроз підприємства на основі розробленого і реалізованого комплексу заходів економічного, правового та організаційного характеру з урахуванням особливостей і специфіки розвитку підприємств залізничного транспорту. У зв'язку з цим у статті визначено особливості підприємств залізничного транспорту, виділено їхні позитивні і негативні сторони, визначено критерії побудови системи економічної безпеки і побудований механізм процесу її формування.

**Ключові слова:** підприємства залізничного транспорту, економічна безпека, ризики, критерії, механізм.

### **Dykan V.L., Volovelskaya I.V. DEVELOPMENT OF THE SCHEME OF DECISION-MAKING AT THE ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF RISK AND UNCERTAINTY**

Aggressive competition, inadequate legal framework, political contradictions on the world scene, the virtual absence of values, and at the same time active development of innovative technologies – all the factors that require constant attention, theoretical understanding and practical recommendations. The problem of economic security becomes a priority, and this becomes especially important for the enterprises of railway transport at the present time, given the instability of external and internal market of the country. Such a system should be comprehensive, the aim of this system should be to minimize or neutralize internal and external threats to the enterprise on the basis of the developed and implemented complex of measures of economic, legal and organizational measures taking into account features and specificity of development of enterprises of railway transport. In this regard, the article defines the features of railway transport enterprises, a dedicated of their positive and negative aspects, the criteria of building the system of economic security is constructed and the mechanism of the process of its formation.

**Keywords:** enterprises of railway transport, economic security, risks, criteria, mechanism.

**Постановка проблеми.** В современных условиях развития рыночных отношений особую актуальность приобретает рассмотрение безрискового развития транспортного сектора экономики, как важнейшего компонента обеспечения экономической безопасности страны.

В связи с этим проблема обеспечения экономической безопасности транспортных предприятий приобретает самостоятельное теоретическое и прикладное значение как важная составная часть экономической безопасности страны в целом.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Проблемам рисков и построению системы экономи-

ческой безопасности посвящено большое количество трудов таких зарубежных авторов, как Б. Брехмер [11], Дж. Венглер [12], Д. Галаи [9], Дж. Викерс [13] и др. Ими рассмотрены основные концепции экономической безопасности, приведены различные классификации, методы и системы ее построения в условиях рыночной экономики. Основные положения западных ученых о системе экономической безопасности предприятий нуждаются в корректировке с учетом отечественных условий.

Вопросы управления рисками для отечественной экономики представлены в работах М.А. Бендикова [1], В.Н. Вяткина [3], В.М. Гранатурова [5], а также

для транспортной отрасли – в работах В.В. Градобоева [4], В.Л. Диканя [6], М.А. Рогова [9], Н.М. Ульяницкой [10] и др.

Проблемы экономической безопасности изучали такие ученые, как Г.В. Козаченко, В.П. Пономарев, А.М. Ляшенко [7], М.А. Бендигов [1], И.Л. Назаренко, И.В. Воловельская, Т.Г. Сухорукова и др. [2; 8].

Но следует отметить, что все эти работы не дают целостного представления о системе экономической безопасности для предприятий именно железнодорожного транспорта.

**Выделение не решенных ранее составляющих общей проблемы.** В отечественной науке недостаточно полно разработаны подходы к построению системы экономической безопасности на железнодорожном транспорте.

**Цель статьи** состоит в разработке механизма формирования системы экономической безопасности на предприятиях железнодорожного транспорта.

**Изложение основного материала исследования.** Экономическая безопасность – это такое состояние хозяйственного субъекта, при котором он нейтрализует негативные внешние воздействия и достигает поставленных целей при наиболее эффективном использовании имеющегося потенциала в условиях неопределенности.

Так как каждое предприятие имеет свой уникальный потенциал и свои собственные цели, то и система его экономической безопасности также будет уникальной.

Таким образом, несмотря на то, что существуют определенные принципы построения системы экономической безопасности, которые являются обязательными для всех предприятий, при построении такой системы на каком-либо предприятии, необходимо для начала выявить его особенности и специфику деятельности.

Отрасль железнодорожного транспорта является сложной производственно-экономической и социальной системой со своей, только ей присущей территориально-производственной и функциональной структурой, а именно: она выступает и как самостоятельная отрасль национального хозяйства, и как отрасль материального производства, непосредственно участвующая в процессе создания стоимости товаров в сфере обращения.

Железнодорожный транспорт – одна из основных отраслей хозяйствования, обеспечивающая экономическую безопасность и целостность страны.

Характер подвижности населения, уровень развития производства и торговли определяют спрос на услуги транспорта. Вместе с тем транспорт является системообразующим фактором, влияя на уровень жизни и развитие производительных сил. Геополитическое положение Украины и стран постсоветского пространства, мультимодальная специфика высокотехнологичного перевозочного процесса создают очевидные условия реализации идеи создания единого транспортного пространства на евроазиатском континенте.

Основной особенностью предприятий железнодорожного транспорта является тот факт, что ПАТ «Укрзалізниця» – это природная монополия, являющаяся собственностью государства и является стратегическим предприятием, которое объединяет железные дороги и множество предприятий, которые обслуживают железнодорожную инфраструктуру.

Таким образом, уровень цен на основной вид продукции железнодорожного транспорта – тарифы на перевозки, также находится под контролем государства.

При этом железная дорога является достаточно обособленным хозяйствующим субъектом. Она имеет самостоятельный баланс, свои счета в банках, имеет право самостоятельно заключать договора, уровень цен на продукцию подсобно-вспомогательной деятельности дорогой устанавливается самостоятельно и так далее.

Специфические особенности предприятий железнодорожного транспорта, а также положительные и отрицательные стороны этих характеристик представлены в таблице 1.

Выявленные особенности предприятий железнодорожного транспорта указывают на то обстоятельство, что при построении системы экономической безопасности необходимо рассматривать эти предприятия как совокупность факторов рыночной среды и государственных методов управления, что существенно отличает систему безопасности предприятий железнодорожного транспорта от системы безопасности любого другого предприятия.

Выбор критериев, определяющих систему экономической безопасности предприятий железнодорожного

Таблица 1

Характеристика основных особенностей предприятий железнодорожного транспорта

Особенности	Преимущества	Риски
Государственная форма собственности	<ul style="list-style-type: none"> <li>- централизация управления перевозочным процессом;</li> <li>- государственный контроль и поддержка предприятий железнодорожного транспорта;</li> <li>- относительно низкая себестоимость перевозок по отношению к показателям объемов грузо- и пассажироперевозок</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- тарифы на продукцию (перевозки) устанавливает государство;</li> <li>- изношенность основных фондов превышает 80%;</li> <li>- низкие темпы внедрения инновационных технологий и в связи с этим низкая эффективность перевозочного процесса и качества услуг</li> </ul>
Предприятия, технические средства и персонал дороги распределены на огромной территории и исполняют множество функций	<ul style="list-style-type: none"> <li>- возможность охвата огромных территорий;</li> <li>- доставки грузов по схеме «от двери до двери»;</li> <li>- возможность построить дорогу на любой территории (мост, тоннель и др.);</li> <li>- массовость и большая грузоподъемность;</li> <li>- различные типы вагонов позволяют перевозить различные типы грузов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- неравномерность размещения сети дорог по территории страны;</li> <li>- высокая стоимость построения железной дороги и длительный срок окупаемости (6-10 лет)</li> </ul>
Универсальность железнодорожного транспорта	<ul style="list-style-type: none"> <li>- транспорт общего пользования (пассажирский и грузовой);</li> <li>- независимость от сезонов и погодных условий;</li> <li>Возможность обслуживать все отрасли народного хозяйства страны;</li> <li>- регулярность перевозок;</li> <li>- высокая экологичность</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- нерациональные перевозки;</li> <li>- недостаточная безопасность грузов;</li> <li>- низкое качество услуг;</li> <li>- несоответствие мировым стандартам</li> </ul>

ного транспорта, должен быть увязан с экономической безопасностью страны в целом, а именно:

- 1) высокая финансовая эффективность;
- 2) независимость и устойчивость работы железной дороги;
- 3) инновационность и конкурентоспособность технологической базы железной дороги;
- 4) высокий уровень организации управления железной дорогой;
- 5) высокая квалификация кадров;
- 6) обеспечение соответствия экологическим стандартам;
- 7) эффективный механизм правового регулирования всех направлений деятельности железной дороги;
- 8) обеспечение информационной базы железной дороги;
- 9) гарантия безопасности грузов.

Обеспечение экономической безопасности предполагает выделение, анализ и оценку существующих угроз по каждой из функциональных составляющих и разработку на их основе системы противодействующих и упреждающих мероприятий.

Нами разработан механизм формирования системы экономической безопасности предприятий

железнодорожного транспорта, в котором учтены все вышеизложенные его особенности.

Согласно представленному механизму, мы можем построить систему экономической безопасности предприятия, опираясь на данные мониторинга и имеющуюся информационную архивную базу, в которой предложены методы решения типовых задач.

Также мы можем оценить построенную систему относительно интегрального показателя, который включает в себя оценки всех составляющих экономической безопасности и сделать выводы относительно ее уровня. Далее, в случае необходимости, следует произвести антикризисные меры, что поможет сделать работу предприятия конкурентоспособной и эффективной.

**Выводы.** Находясь в постоянном поиске такого способа развития, который давал бы максимальный результат, в условиях глобализации и инновационного развития, предприятия выбирают такой путь, который основан на максимально эффективных, а следовательно, экономически безопасных, способах достижения цели.

Одним из таких путей развития является построение системы экономической безопасности, использование которой в практической деятельности пред-



Рис. 1. Механизм формирования системы экономической безопасности предприятий железнодорожного транспорта

приятний залізничного транспорту дозволить уникнути існуючих загроз і використати наявні можливості, що значно зменшить часові та матеріальні витрати і значно підвищить ефективність роботи підприємств.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. Бендикова М.А. Экономическая безопасность предприятия в условиях кризисного развития [Текст] : учебное пособие / под ред. М.А. Бендикова. – К. : Книжкове видавництво НАУ, 2007. – 435 с.
2. Воловельская И.В. Основные типы и характеристика негативного воздействия на экономическую безопасность предприятия [Текст] / И.В. Воловельская // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Вип. 29. – Х. : УкрДАЗТ, 2010. – С. 317-320.
3. Вяткин В.Н. Риск-менеджмент [Текст] / В.Н. Вяткин, И.В. Вяткин, В.А. Гамза. – М. : Дашков и К, 2003. – 493 с.
4. Градобоев В.В. Сбалансированная система показателей эффективности управления работой предприятий железнодорожного транспорта [Текст] / В.В. Градобоев, В.Г. Карчик // Экономика железных дорог. – № 1. – 2006. – С. 43-53.
5. Гранатуров В.М. Экономический риск. Сущность, методы измерения, пути снижения [Текст] / В.М. Гранатуров. – М. : Дело и сервис, 2002. – 112 с.
6. Дикань В.Л. Дослідження міжнародних стандартів управління ризиками [Текст] / В.Л. Дикань, І.М. Посохов. – Бізнес-інформ. – № 1. – 2014. – С. 314-318.
7. Козаченко Г.В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения [Текст] : монографія / Г.В. Козаченко, В.П. Пономарев, А.М. Ляшенко. – К. : Либра, 2003. – 280 с.
8. Назаренко І.Л. Методика оцінки рівня економічної безпеки дистанції колії [Текст] / І.Л. Назаренко, Т.Г. Сухорукова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Х. : УкрДАЗТ. – 2014. – № 48. – С. 64-69.
9. Рогов М.А. Риск-менеджмент [Текст] / М.А. Рогов. – М. : Финансы и статистика, 2001. – 321 с.
10. Ульяницкая Н.М. Факторы риска в организации деятельности дистанции сигнализации и связи [Текст] / Н.М. Ульяницкая, А.В. Жигунова // Экономика железных дорог. – 2004. – № 1. – С. 29-39.
11. Brehmer B. The Psychology of Risk // Risk and Decisions. Edited by W.T. Singleton and J. Hovden, Wiley, 1987.
12. John Wengler Managing Energy Risk: A Nontechnical Guide to Markets and Trading. Pennwell Pub, 1st edition, 2001. – 250 p.
13. Vickers J., Yarrow G. Privatization: An Economic Analysis. Cambridge, MA : MIT Press, 1988. – 274 p.

УДК 65.016.1:504.3

**Запухляк І.Б.**

*кандидат економічних наук,*

*доцент кафедри економіки природокористування та організації виробництва Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу*

## ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ ЕКОЛОГІЧНОЇ СПРЯМОВАНOSTІ РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНИХ ГАЗОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Досліджено теоретичні аспекти забезпечення екологічної складової у формуванні стратегічних планів розвитку газотранспортних підприємств. Розглянуто практичні аспекти екологізації процесу транспортування газу. Доведено необхідність запровадження еколого-економічного управління на газотранспортних підприємствах. Здійснено класифікацію принципів екологічної спрямованості їх розвитку.

**Ключові слова:** розвиток, екологізація діяльності, еколого-економічне управління, газотранспортне підприємство.

### Запухляк И.Б. ТЕОРЕТИЧЕСКО-ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ГАЗОТРАНСПОРТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Исследованы теоретические аспекты обеспечения экологической составляющей в формировании стратегических планов развития газотранспортных предприятий. Рассмотрены практические аспекты экологизации процесса транспортировки газа. Доказана необходимость введения эколого-экономического управления на газотранспортных предприятиях. Осуществлена классификация принципов экологической направленности их развития.

**Ключевые слова:** развитие, экологизация деятельности, эколого-экономическое управление, газотранспортное предприятие.

### Zapuhlyak I.B. THEORETICAL AND APPLIED ASPECTS OF ECOLOGICAL ORIENTATION OF DEVELOPMENT OF DOMESTIC GAS-TRANSPORT ENTERPRISES

Investigational theoretical aspects of providing of ecological constituent in forming of strategic plans of development of gas-transport enterprises. The practical aspects of ecologization of process of transporting of gas are considered. The necessity of introduction of ekologo-economic management is well-proven on gas-transport enterprises. Classification of principles of ecological orientation of their development is carried out.

**Keywords:** development, ecologization of activity, ekologo-economic management, gas-transport enterprise.

**Вступ та постановка проблеми.** Розвиток суб'єктів господарювання в сучасних умовах супроводжується посиленням впливу на навколишнє середовище, що потребує кардинальних змін у практиці управління підприємствами. Об'єктивна необхідність формування концептуально нових підходів до еколого-економічного управління компаніями зумовлена також інтеграцією України у світовий економічний простір, змінами у міжнародних зобов'язаннях нашої держави

щодо захисту природного середовища та забезпеченні екологічної безпеки, які впливають із положень ратифікованих конвенцій та угод з подальшим їх дотриманням у внутрішньому законодавстві [1, с. 1].

Як стверджує А.А. Садеков, екологізація господарської діяльності стає найважливішою умовою переходу економіки на принципи сталого розвитку. Економічні цілі у сталому розвитку можливо досягнути тільки при переході до нового типу гос-